

## АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ И РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОДА ЕЛАБУГИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**Аннотация.** Существует объективная потребность в систематизации знаний об особенностях конкурентоспособности муниципальных образований, выявлении факторов, определяющих конкурентные позиции муниципалитетов, поиске новых управленческих инструментов, которые позволяют усовершенствовать и дополнить имеющиеся механизмы управления конкурентоспособностью муниципальных экономических систем, а также управления конкурентоспособностью и социально-экономическим развитием муниципальных образований.

**Ключевые слова:** экономика, управление, конкурентоспособность, позиционирование территории.

## THE ANALYSIS OF THE ORGANIZATION AND RESULTS OF SOCIO-ECONOMIC PROCESSES IN THE MUNICIPALITY OF THE CITY OF ELABUGA OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

**Abstract.** There is an objective necessity of systematization of knowledge about the peculiarities of competitiveness of municipal formations, the factors determining competitive position of the municipalities, the search for new management tools that improve and complement existing mechanisms of competitiveness management of the municipal economic systems, as well as management competitiveness and socio-economic development of municipalities.

**Keywords:** Economics, management, competitiveness, the positioning of the territory.

В 90-е годы Елабуга находилась на грани банкротства, безработица достигала 7%. Для жителей Елабуги те годы можно охарактеризовать, как время крушения надежд увидеть родной город в качестве мощного промышленного центра, где должен был функционировать крупнейший машиностроительный завод Европы.

Оставалось в стадии незавершенного строительства более 400 тыс. кв. метров площадей производственной и социальной инфраструктуры, возник огромный объем незадействованных мощностей [1].

Проблема усугублялась ещё и тем, что, переключившись в основном на интересы нефтяников и строившегося завода, городом были упущены многие занятые им прежде экономические ниши, такие, как текстильная, мебельная, пищеперерабатывающая промышленность, которыми так славилась Елабуга.

Были допущены большие перекосы и при создании социальной и инженерной инфраструктуры. Каких-то объектов было создано в избытке в расчете на полумиллионный город, а какие-то, в связи с внезапным прекращением финансирования, просто не успели построить.

В то время была практически заброшена историческая часть Елабуги, что спровоцировало ветшание старинных домов, многие из которых имели статус памятников истории и архитектуры.

Таким образом, к началу второго тысячелетия состояние экономики Елабуги было почти катастрофическим, город находился на грани банкротства, что, соответственно, крайне негативно отражалось и на его социальном развитии.

Но был принят ряд стратегических решений, разработано множество проектов, реализация которых позволила обеспечить рост темпов развития территории практически во всех сферах жизнедеятельности.

Наиболее важным этапом, на наш взгляд, является разработка и принятие в мае 2007 года «Программы социально-экономического развития Елабужского района и города Елабуги на 2007-2011 г.г.», которая получила статус республиканского пилотного проекта по системному развитию территории и привлечения недостающих ресурсов. Она явилась первой в Республике Татарстан реальной попыткой сформулировать комплекс приоритетов социально-экономического развития региона. Разработчиками программы были: И.Р. Гафуров, М.Р. Сафиуллин, А.Н. Кудрявцева, Л.А. Нургатина.

По сути это была среднесрочная программа с элементами стратегического программирования, при этом она носила четко выраженный прикладной характер.

Целью программы являлось достижение экономической и социальной самодостаточности территории на уровне утвержденных в республике стандартов, которая обеспечивала бы не только финансирование текущих расходов территории, но и создала бы стимулы к развитию.

Приоритетными отраслями были определены промышленное производство, реализация инвестиционных проектов на городских предприятиях; сельское хозяйство; туризм; сфера услуг, в том числе жилищно-коммунальное хозяйство. В процесс реализации Программы были вовлечены и органы государственной и местной власти, и хозяйствующие субъекты территории, и население.

Отбор проектов субъектов хозяйственной деятельности осуществлялся не только от срока окупаемости и доходности, но и в зависимости от степени их участия в территориальном воспроизводственном процессе и по нацеленности на реализацию стратегических направлений, таких, как содействие занятости, содействие росту уровня жизни, содействие повышению устойчивости и структурной диверсификации местной экономики, воздействие на окружающую среду, содействие формированию избранного имиджа и перспективной специализации, содействие общему экономическому росту. В основе эмпирического воплощения предлагаемого подхода лежал принцип сбалансированности объема потребления хозяйствующим субъектом и его работниками услуг, финансируемых из бюджета, и степенью его финансовых вложений на развитие территории.

Учитывая туристско-рекреационные перспективы развития территории, большое внимание уделялось экологическому аспекту. Практически все производства были выведены из микрорайонов, где имелаась жилая застройка.

Сегодня, по окончании реализации программы, показатели социально-экономического развития территории – свидетельство точности выбранного направления [2].

Проведено позиционирование территории по показателям объема производимой продукции в расчете на душу населения и объема инвестиций в расчете на душу населения в соотношении со среднереспубликанскими и среднероссийскими показателями. Исследование показало, что территория за эти годы из зоны наименьшей эффективности переместилась в зону высокой эффективности.

Изменилась и структура доходов территории. Сегодня Елабужский муниципальный район стал относиться к категории самодостаточных. Объем налоговых поступлений от предприятий нефтедобывающего сектора составляет лишь 7,2 % в общем объеме доходов территории (для сравнения в 2000 году – 70%). Изменение основных показателей отражаются на развитии экономики и изменении качества жизни на территории.

Таким образом, территория вышла на траекторию стабильного развития: многие предприятия эффективно развиваются и конкурентоспособны; реализуется проект федерального значения – особая экономическая зона промышленно-производственного типа Алабуга; изменился облик города, восстановлена историческая часть; развилась социальная инфраструктура. Жить и работать в Елабужском муниципальном районе становится престижным.

### **Литература:**

1. Гафуров И. Р. Жить у нас стало престижно// Вечер Елабуги. 2008. 13 апреля.
2. Хусаинова С.В., Устюжина О.Н., Аюпова В.К. Направления повышения конкурентоспособности российских регионов // Экономика и предпринимательство. 2015. № 6-3 (59-3). С. 330-333.